

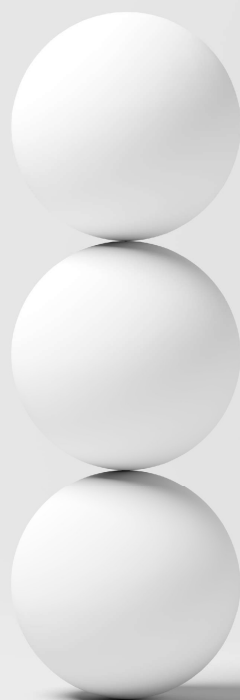
III Jornada sobre Aspectes Pressupostaris de les Entitats Locals

Girona

04/10/2024



Diputació de Girona

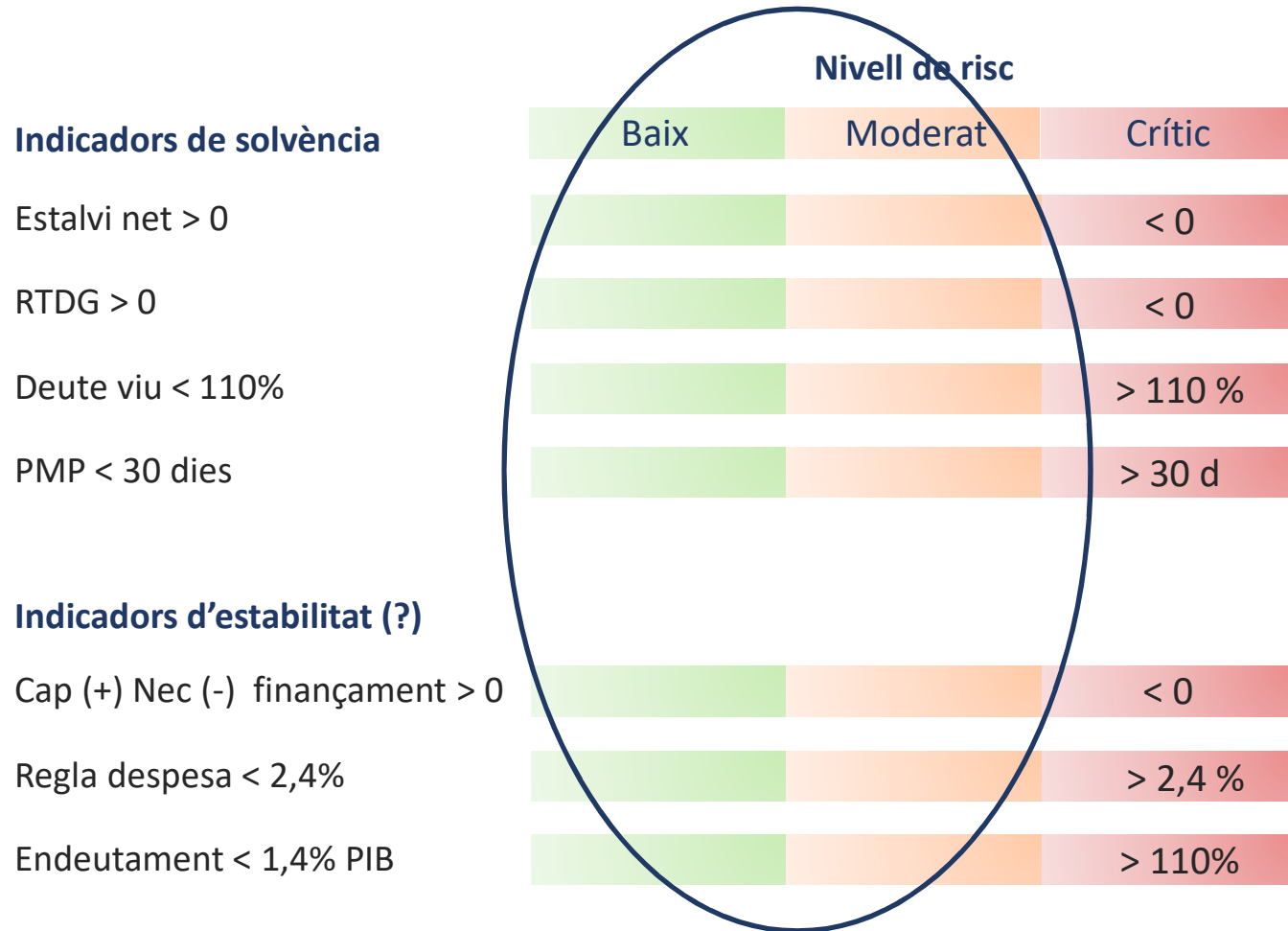


Banderes vermelles en l'àmbit
pressupostari

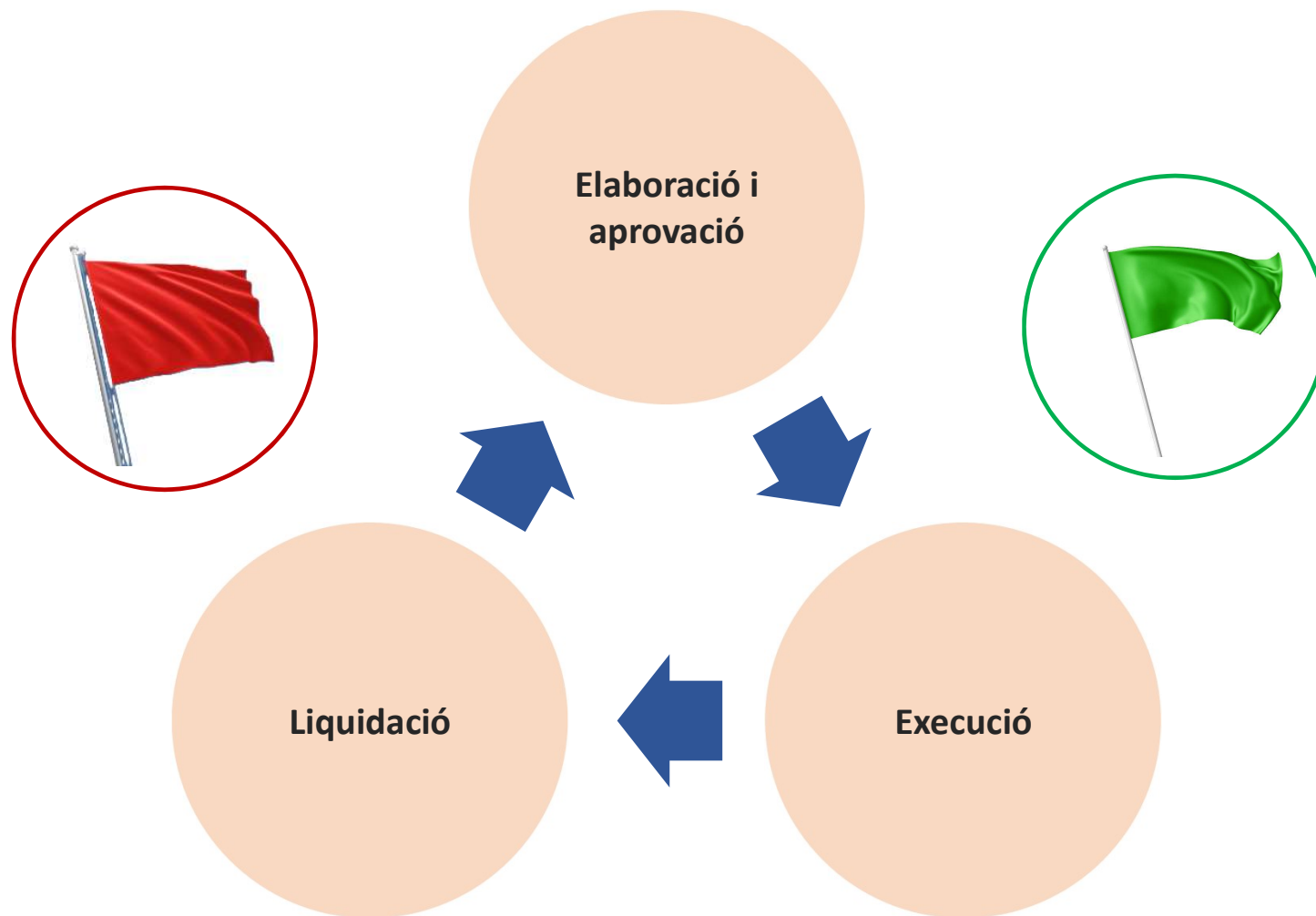
Ernest Ruiz

Viceinterventor de la Diputació de Girona

Indicadors de solvència i d'estabilitat



El cicle pressupostari





1

Banderes vermelles en
l'àmbit de l'elaboració i
aprovació del pressupost

Elaboració del pressupost (1)



Bandera vermella

Incórrer en una programació pressupostaria deficient o amb mancances

Realitzar estimacions inadequades de les previsions pressupostaries d'ingressos corrents

Realitzar estimacions inadequades de les previsions pressupostaries de despeses corrents



Mesura correctora

Establir criteris d'elaboració i planificació del projecte de pressupost

- Justificar les variacions significatives
- Revisar la seva raonabilitat:
 - ✓ Impostos (estables/inestables)
 - ✓ Taxes
 - ✓ Multes
 - ✓ Subvencions corrents
- Justificar les variacions significatives
- Revisar la seva raonabilitat:
 - ✓ Despeses de personal
 - ✓ Despeses corrents
 - ✓ Despeses financeres

Elaboració del pressupost (2)



Bandera vermella

Preveure ingressos no ajustats a la realitat o esbiaixats per tal de quadrar el pressupost

Aprovar taxes i preus públics sense la corresponent valoració dels seus costos

Avaluació financera incorrecta o inexistent dels projectes d'inversió

Incomplir els requeriments legals en matèria d'aprovació del pressupost



Mesura correctora

Justificar les previsions d'ingressos que variïn significativament de les de l'exercici anterior

- Incorporar l'informe econòmic financer
- Vincular la seva tramitació al procediment d'elaboració i aprovació del pressupost
- Proveir d'informació útil sobre els costos d'activitats i serveis
- Validar la planificació temporal
- Analitzar el finançament dels projectes d'inversió:
 - ✓ Endeutament
 - ✓ Transferències de capital
 - ✓ Contribucions especials
 - ✓ Ingressos corrents

Exercir el control permanent en l'aprovació del pressupost



2

Banderes vermelles en
l'àmbit de l'execució del
pressupost

Execució del pressupost (1)



Bandera vermella

Autoritzar despeses sense comptar amb la previsió pressupostaria adequada

Implementar nous serveis o activitats sense analitzar el seu finançament futur

Exercir competències diferents de les pròpies

Incórrer en desviacions significatives en l'execució del pressupost d'ingressos

Superar les previsions del pressupost de despeses (factures al calaix)



Mesura correctora

Implementar els mecanismes d'aprovació i control adequats

Avaluar la seves repercussions pressupostaries en l'exercici corrent i futurs

- Analitzar les seves repercussions pressupostaries
- Sol·licitar els informes vinculants de l'administració competent i de tutela
- Implementar el seguiment continu de l'execució pressupostaria
- Analitzar les diferències significatives
- Previsió realista de les aplicacions sensibles
- Implementar el seguiment continu de l'execució pressupostaria

Execució del pressupost (2)



Bandera vermella

Comptabilitzar inadecuadament els drets reconeguts, ja sigui per la seva meritació o manca de justificació

Incomplir el període de pagament a proveïdors

Realitzar modificacions de crèdit sense la justificació i finançament adequat

Concertar operacions de crèdit sense una avaluació de la situació econòmica de l'entitat

Risc d'incompliment dels objectius d'estabilitat o desequilibri pressupostari a final d'exercici



Mesura correctora

Comptabilitzar els drets d'acord amb els criteris de reconeixement i registre

Implementar el seguiment continu del PMP per obtenir alertes avançades

- Fonamentar les modificacions de crèdit
- Validar la realitat del finançament proposat

Analitzar la situació econòmica de l'entitat i la capacitat de retorn de la càrrega financera

- Seguiment periòdic de les previsions pressupostaries
- Analitzar les possibles desviacions



3

Banderes vermelles en
l'àmbit de la liquidació del
pressupost

Liquidació del pressupost (1)



Bandera vermella

Existència d'importos elevats d'importos
pendents de cobrament

Càlcul inadequat de les provisions per drets
pendents de cobrament

Existència d'import elevats de operacions
pendents de pagament

Deficiències en el seguiment dels projectes
amb finançament afectat

Incórrer en una liquidació del pressupost amb
mancances o superant el termini establert



Mesura correctora

- Analitzar la seva raonabilitat
- Depurar les dades, en el seu cas

Aprovació de criteris clars per al càlcul de les
provisions

- Analitzar la seva raonabilitat
- Fixar criteris per la depuració dels saldos

Implementar el seguiment continu dels
projectes amb finançament afectat

Definir el procediment i mesures per promoure
adequadament el tancament del cicle
pressupostari

Liquidació del pressupost (2)



Bandera vermella

Presentar uns comptes de les entitats dependents incomplets o amb errades

Incórrer en un Resultat pressupostari negatiu

Incomplir els objectius d'estabilitat pressupostaria

Incomplir els objectius de solvència

Incomplir els plans econòmics financers o de sanejament aprovats



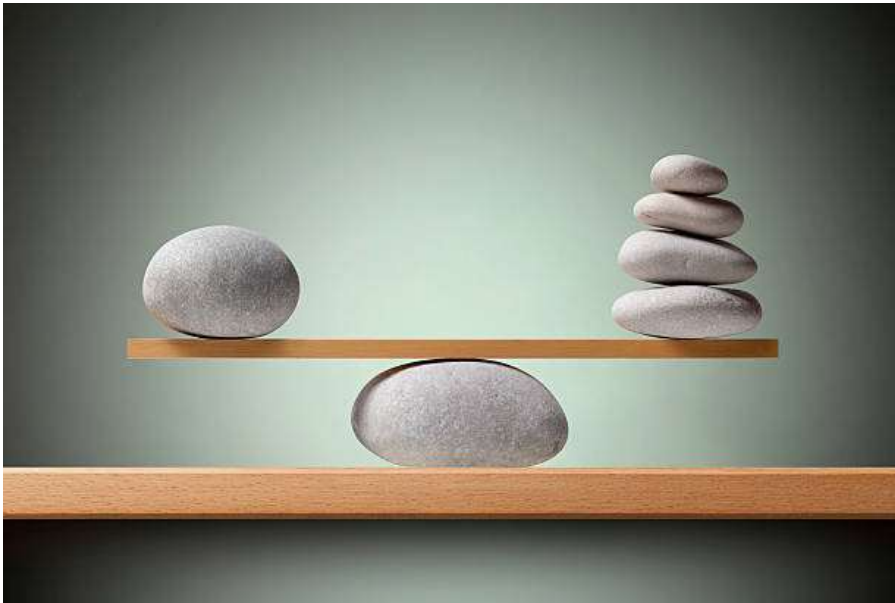
Mesura correctora

- Realitzar l'auditoria financera
- Implementar la supervisió periòdica
 - Analitzar les causes
- Revisar/corregir les previsions realitzades
- Seguiment periòdic dels objectius d'estabilitat
- Analitzar les causes
- Elaborar un PEF, amb les mesures correctores, si procedeix
- Seguiment periòdic dels indicadors de solvència
- Analitzar les causes
- Elaborar un PSF, amb les mesures correctores
- Seguiment periòdic del grau de compliment
- Analitzar les causes de l'incompliment
- Reestructurar el pla



Conclusions

Conclusions



- Implementar adequadament les funcions en matèria de gestió pressupostaria incorporant un sistema de seguiment continu (alertes)
- Exercir adequadament les funcions assignades
- Enfocament de riscos (prioritats)
- Actualització permanent

Moltes gracies!

ernestruiz@ddgi.cat