

Un projecte de  
**Governança i  
Participació**

Pel municipi d'Argelaguer

Acompanyament en la consolidació del CONSELL DE POBLE  
al municipi i bones pràctiques en comunicació transformativa

Dissenyat específicament per a l'Ajuntament  
i el Consell de Poble d'Argelaguer

**resilience  
earth**

**Resilience.Earth SCCL**

*Una cooperativa sense ànim de lucre dedicada a la recerca, formació i  
assessorament en resiliència comunitària, regeneració ecològica,  
economia social i comunicació per a la transformació*

NIF: ES-F55279665

Núria Social, c/ del Carme 8, 17800 Olot, Girona

+34 684 14 12 97 · +34 972 69 11 23

info@resilience.earth · [www.resilience.earth](http://www.resilience.earth)

10 octubre 2018

# Índex de Continguts

<b>Introducció</b> .....	<b>3</b>
<b>Justificació</b> .....	<b>3</b>
<b>1 Fase 1: Comunicació i Pedagogia</b> .....	<b>4</b>
1.1 Descripció i objectius.....	4
1.2 Metodologia.....	4
1.3 Resultats Esperats.....	5
<b>2 Fase: Consolidació del Consell de Poble</b> .....	<b>5</b>
2.1 Descripció i objectius.....	5
2.2 Metodologia.....	5
2.3 Resultats Esperats.....	6
<b>3 Cronograma</b> .....	<b>6</b>
<b>4 Pressupost</b> .....	<b>6</b>
<b>5 La Cooperativa</b> .....	<b>7</b>
5.1 Cooperativa Resilience.Earth.....	7
5.2 Equip del projecte.....	7

# Introducció

---

Després de l'acompanyament a l'ajuntament d'Argelaguer amb el procés de participació ciutadana de «**La plaça que vull**», un procés exitós on van participar pràcticament d'un terç de la població del municipi, es va veure una oportunitat de crear, conjuntament amb l'ajuntament i el grup motor del mateix procés participatiu –un grup d'habitants representatiu de la població del municipi–, l'estructura i el marc legal necessari per a la instauració del «**Consell de Poble d'Argelaguer**». Així doncs, es va co-elaborar mitjançant la participació dels agents implicats, l'*Annex II del Reglament de Participació, sobre el Consell de Poble*.

Tanmateix, un cop acabat aquest procediment, se'ns ha demandat des de la regidoria de Participació Ciutadana del municipi, i amb el suport de l'alcalde, seguir acompanyant el procés no tan sols legal i estructural, sinó també en la constitució física del Consell de Poble, «*un òrgan consultiu de participació ciutadana amb una identitat, una agenda i una estructura pròpia. Un instrument popular per facilitar els processos de democràcia participativa del municipi, promovent un espai de trobada i debat amb la finalitat de generar acord polític i social, fomentant així la cultura de participació al municipi*».

En aquesta proposta, posarem especial atenció en un eix, el de la informació, essent l'eix de la comunicació transformativa una part clau del procés de consolidació del Consell de Poble, on la claredat de la informació i la seva accessibilitat a totes les habitants del municipi en essencials per a la coherència i la democràcia profunda al municipi, assegurant així la bona qualitat del procés.

# Justificació

---

Tal com vam explicar a l'anterior proposta, les nostres comunitats estan formades per dos tipus d'organitzacions: les formals, basades amb l'estructura, i les informals, basades principalment amb la creativitat. Fins ara, el pes i el poder es centrava en les estructures formals, marginant i deteriorant les informals, és a dir, generant fragmentació i distància entre societat civil i els òrgans de govern i per tant, trencant tot tipus de relació sana entre ambdues. Aquest fet ha creat ordre a les nostres societats, però alhora n'ha incrementat la seva rigidesa, apartant-se així d'habilitats com la resiliència, la creativitat i l'adaptabilitat.

Ens trobem davant un repte, el repte de fomentar aquestes habilitats sense perdre part de les característiques presents en les estructures formals, com ho són l'ordre, l'eficiència i la rapidesa. El repte de crear organitzacions capaces de sostenir la retroalimentació entre estructura i creativitat, cultivant així sistemes complexes, estables en el temps i resilients. Parlem doncs de retornar la responsabilitat comunitària a les persones que en ella viuen, de portar les polítiques municipals i el debat entorn aquestes fora les estructures formals, creant noves estructures que ho permetin, tornant part del lideratge al poble, i un òrgan per fer-ho n'és el Consell de Poble.

Tanmateix, és important assegurar la seva diversitat i representació interna, intentant que sigui un òrgan capaç d'articular de nou el diàleg dins les estructures informals del municipi, regenerant-ne la identitat i permetent una permeabilització entre els diversos sectors. Un procés que ja va iniciar al llarg de «la Plaça que Vull», contactant amb catalitzadors i líders comunitaris, i generant intercanvi d'opinions entre diferents sectors. En aquest moment, el Consell de Poble esdevé un òrgan ideal per a

seguir promovent l'estabilitat d'aquest procés, i per tant, el cultiu de la complexitat i resiliència al municipi, construint ponts entre organitzacions formals i informals i articulant la permeabilitat en les informals.

En la següent proposta, identifiquem dos reptes clau. El primer, n'és el de perdurar a la vora del caos entre ambdues organitzacions, mantenint l'equilibri dinàmic entre estructura i creativitat i seguint els principis de governança comunitària. És per aquest motiu, que la resiliència i l'adaptabilitat en són habilitats claus, i la sociocràcia<sup>1</sup> una bona eina organitzativa perquè l'equilibri pugui esdevenir.

El segon, es troba en com fer que la informació arribi a les persones del municipi, una informació arrelada en eines pedagògiques de comunicar, connectada amb l'accessibilitat per a les ciutadanes a aquesta informació. Informació que a posteriori, significa participació. Informar sobre què és un Consell de Poble, sobre la importància de la participació de les persones del municipi en la seva consolidació a través de les votacions, però també durant el transcurs del seu esdevenir.

I és en motiu de la presència d'aquests dos reptes que presentem la següent proposta, una proposta d'acompanyament a l'ajuntament per a crear el Consell de Poble, però també una proposta per a comunicar i informar a la població d'Argelaguer sobre el nou òrgan que estarà present al municipi.

## 1 Fase 1: Comunicació i Pedagogia

---

### 1.1 Descripció i objectius

La primera fase planteja assegurar que els i les habitants d'Argelaguer tenen la informació, els coneixements i la comprensió necessària per participar del procés de consolidació del Consell de Poble, alhora que encoratjar a la voluntat i a l'entusiasme de participar-hi. Els objectius de la present fase són:

- Informar i comunicar correctament a la població d'Argelaguer sobre les eleccions sense candidatura, què és el Consell de Poble i com participar-hi
- Capacitar a un grup del poble perquè doni suport a la fase de comunicació i pedagogia
- Vetllar per a la celebració d'unes «eleccions sense candidatura» de qualitat
- Promoure i encoratjar a la participació de les persones

Aquesta és la fase clau per assegurar que el poble té constància del procés que es pretén iniciar. És una oportunitat molt gran per a generar debat al poble, parlar sobre el que significarà establir un Consell de Poble al municipi i la importància que totes diguin la seva en el procés de selecció de candidats/es. S'animarà al Grup Motor a seguir participant del procés fins al desembre.

### 1.2 Metodologia

Per a la realització d'aquesta fase, l'equip de Resilience.Earth realitzarà les següents activitats:

#### 1. Definir i preparar el procés

- Realitzar una reunió amb les persones responsables de l'Ajuntament
- Convidar al Grup Motor (a les persones que estiguin interessades) a seguir participant del procés
- Fer reunions amb l'ajuntament per tal d'acompanyar-los en l'organització logística de les «eleccions»
- Respondre als dubtes que poden sorgir al llarg de l'organització

---

<sup>1</sup>La sociocràcia com a un mètode de governança, que permet a una organització auto-organitzar-se i auto-corregir-se, prenent decisions, generant participació i co-responsabilitat entre la diversitat d'actors presents, mantenint l'estructura formal necessària per a l'eficiència i sense perdre la informalitat i la creativitat com a essència principal.

- 2. Preparació de la campanya de comunicació**
  - Promoure la comunicació de les eleccions sense candidatura, fent una campanya comunicativa de qualitat i de forma col·laborativa amb l'ajuntament i el Consell de Poble (cartells, carta, butlletí, xarxes socials, etc.)
  - Organitzar una xerrada informativa al municipi
- 3. Celebració de les eleccions sense candidatura**
  - Acompanyar la diada festiva al desembre, on es celebraran les «eleccions sense candidatura»
  - Donar suport en la configuració de l'equip de jutges del dia de les eleccions i si s'escau, en el recompte de vots
  - Donar suport, si s'escau, en la comunicació dels resultats

## 1.3 Resultats Esperats

Els resultats tangibles d'aquesta fase són:

- Un procés de comunicació i pedagogia clarament definit i co-liderat per diversos agents
- Un poble més informat en «què és el Consell de Poble i com participar de les seves eleccions»
- La celebració de les eleccions sense candidatura
- Deu membres pel Consell de Poble d'Argelaguer seleccionats

# 2 Fase: Consolidació del Consell de Poble

## 2.1 Descripció i objectius

La tercera fase pretén acompanyar a l'ajuntament i al Consell de Poble a funcionar de forma autònoma, aprenent de forma conjunta a construir nous ponts i enllaços de relació entre els i les habitants d'Argelaguer i la seva «Casa de la Vila». En aquest sentit, els objectius d'aquesta fase són:

- Capacitar als membres del Consell de Poble a esdevenir agents de canvi al municipi, capaces de promoure resiliència, adaptabilitat i complexitat
- Dotar de les eines necessàries al Consell de Poble per a la seva bona consolidació
- Acompanyar al procés d'integració de la nova organització
- Resoldre possibles dubtes que puguin sorgir durant els primers mesos

## 2.2 Metodologia

Per tal de dur a terme aquesta fase, l'equip tècnic realitzarà les següents activitats: Per tal de dur a terme aquesta fase, l'equip tècnic realitzarà les següents activitats:

- 1. Acompanyar la consolidació del Consell de Poble**
  - Acompanyar el Consell de Poble en la seva consolidació, resolent dubtes
  - Buscar respostes col·lectives als reptes i dificultats identificades.
- 3. Acompanyar a l'ajuntament durant el procés**
  - Fer reunions amb la persona responsable de l'ajuntament per donar seguiment al procés
- 4. Avaluar el procés de consolidació del Consell de Poble**
  - Fer una avaluació conjunta amb el Consell de Poble, l'equip de comunicació i les persones que hi han participat per tal d'avaluar les eleccions

## 2.3 Resultats Esperats

Els resultats tangibles d'aquesta activitat són:

- Un Consell de Poble sòlid
- Una avaluació del procés

## 3 Cronograma

		MES	OCT	NOV	DES	GEN	Hores Totals
<b>FASE I CONCEPTE</b>							
F1	Definició i preparació del procés de comunicació i pedagogia		4				4
F1	Reunions grup motor			2	2		4
F1	Campanya de comunicació			14	1		15
F1	Celebració de les eleccions sense candidatura				8		8
F2	Sessió de consolidació consell de poble				2		2
F2	Acompanyament ajuntament		1	3	1		5
F2	Avaluació					1	1
<b>Hores Totals</b>			<b>5</b>	<b>19</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>39</b>

## 4 Pressupost

Fase i Concepte	Cost	Dies	Persones	Subtotal
<b>Fase 1: Suport en l'organització de les "eleccions sense candidatura" i en la comunicació</b>				<b>1040,00</b>
Definició i preparació del procés de comunicació i pedagogia	160,00	0,5	2	160,00
Reunions amb el grup motor	160,00	0,5	1	80,00
Campanya de comunicació	160,00	3,0	1	480,00
Celebració de les «eleccions sense candidatura»	160,00	1,0	2	320,00
<b>Fase 2: Acompanyament a la consolidació del Consell de Poble</b>				<b>160,00</b>
Seguiment amb el Consell de Poble	160,00	0,3	1	48,00
Acompanyament amb l'Ajuntament	160,00	0,5	1	80,00
Avaluació del procés	160,00	0,2	1	32,00
Total sense IVA				1200,00
IVA (21%)				252,00
<b>TOTAL</b>				<b>1452,00</b>

# 5 La Cooperativa

---

## 5.1 Cooperativa Resilience.Earth

Resiliència és una cooperativa sense ànim de lucre, especialitzada en l'enfortiment de la resiliència comunitària i la regeneració ecològica en regions que enfronten reptes socioeconòmics i ecològics. Els membres de la cooperativa ofereixen serveis de recerca, formació i assessoria a organitzacions comunitàries i institucions públiques i privades, tant en l'àmbit local com internacional, per assegurar que els seus clients tinguin una major capacitat a l'hora d'efectuar una transformació social i ecològica que positiva i estable en el temps.

## 5.2 Equip del projecte

### **Erika Zárate**

Investigadora i consultora, especialitzada en resiliència comunitària i drets humans, doblement llicenciada en Ciències Ambientals i Cooperació Internacional (Toronto University, 2003); magisteri d'Educació Indígena (Queen's University, 2008) i Màster en educació per adults i desenvolupament de capacitats organitzatives (Guelph University, 2014). Descendent de la nació indígena Quechua, ha treballat amb comunitats indígenes i amb el moviment pels drets de les dones, tant amb entitats com amb institucions, alhora que ha treballat en més de 15 països amb contractes independents. És membre fundadora de la cooperativa Resilience.Earth, i és vicepresidenta del consell directiu de l'organització internacional de drets humans, Brigades Internacionals de Pau, qui té seus en més de 20 països. Ha escrit diferents articles acadèmics i de drets humans i ha exercit com a portaveu per a diferents campanyes de drets humans. Té una àmplia experiència en facilitació, planificació estratègica, democràcia horitzontal, anàlisi sistèmic, resiliència, punts palanca i teories del canvi.

### **Òscar Gussinyer**

Dissenyador ecosocial i analista sistèmic, llicència en Ciències Ambientals (FDU, 1999), postgrau en no-violència (UAB, 2003), màster en Sostenibilitat de la Càtedra UNESCPO (UPC, 2005) i cursant el màster en disseny per la Sostenibilitat amb Gaia Education (UOC, 2017). Alhora, acabant el diploma internacional en disseny de Permacultura aplicada. Fundador i membre de diverses cooperatives i xarxes com la cooperativa Mas Franch "centre per la transformació social i ecològica", 33coop "disseny d'ecosistemes humans sostenibles" o la Red Íbera de Permacultura. Ha impartit i dissenyat multitud de cursos sobre sostenibilitat i sistèmica. Actualment està treballant com a dissenyador al Projecte Uniterra Catalunya "una universitat de la terra com a comunitat d'aprenentatge" i a la cooperativa Resilience.Earth de la qual també n'és fundador. Fa més de 12 anys que fa disseny ecosocial integratiu i sistèmic, i té una àmplia experiència en organització social, anàlisi sistèmic, sostenibilitat aplicada i no-violència.

### **Carla Güell**

Educadora social, assessora i facilitadora, estudiant de l'Institut de Govern Obert i Polítiques Públiques de la UAB i de l'Institut de Treball de Processos de Barcelona, té experiència en la facilitació i acompanyament de grups, gestió comunitària. Nascuda a la Garrotxa, ha treballat amb infants, joves i adults tant a nivell local com internacional, promovent processos d'empoderament individual i col·lectiu amb els diferents grups i comunitats. És treballadora de la cooperativa sense ànim de lucre Resilience.Earth, amb la que ha desenvolupat diversos projectes d'assessoria, formació i recerca. Participa activament a la seva comunitat amb diverses associacions. Centra la mirada en els processos de democràcia profunda i participació, la governança, els comuns i la defensa dels drets humans.

**Alba Danés**

Llicenciada en Ciències de la Comunicació en la branca de Periodisme, és també tècnica d'arts plàstiques i disseny en Fotografia Artística i Postgraduada en Màrqueting digital i xarxes socials. Dissenya, aplica i acompanya campanyes de comunicació per a projectes creatius i socials, amb un enfocament de la comunicació com una eina de transformació social i ecològica. És membre activa de nombroses entitats del tercer sector com el Servei Civil Internacional i el Centre Excursionista d'Olot, amb les quals dóna suport en la comunicació. També ha participat en campanyes globals com «Non violence as a tool for mobilization». L'Alba forma part de l'equip de la comunicació transformadora a la cooperativa, obrint a través de la comunicació nous espais d'informació i transformació local, social i territorial.