

# Pressupostos Participatius

una proposta metodològica per facilitar el procés  
de pressupostos participatius a la ciutat d'Olot



Presentat per:



**Resilience Earth SCCL**  
Núria Social, c/ del Carme 8, 1er · 17800 Olot, Girona  
[www.resilience.earth](http://www.resilience.earth) (web en construcció)  
[info@resilience.earth](mailto:info@resilience.earth) · +34 684 14 12 97



**eKona SCCL**  
c/ Llibertat 47, 08012 Barcelona  
[www.ekona.cc](http://www.ekona.cc)  
[info@ekona.cc](mailto:info@ekona.cc) · +34 678296979

En col·laboració amb:



Arriant S.L.



Minnim Produccions



Proposta Metodològica de Pressupostos Participatius  
Ajuntament d'Olot



Núria Social, c/ del Carme 8, 1er · 17800 Olot, Girona  
[www.arriant.org](http://www.arriant.org)  
[info@arriant.org](mailto:info@arriant.org) · +34 653979078

Núria Social, c/ del Carme 8, 1er · 17800 Olot, Girona  
[www.pmn.cat/web](http://www.pmn.cat/web)  
[www.vimeo.com/mplanaguma](http://www.vimeo.com/mplanaguma)  
[mplanaguma@gmail.com](mailto:mplanaguma@gmail.com) · +34 605902178

# Índex de continguts

Introducció i Justificació.....	1
<b>1 Fase: Disseny del Procés.....</b>	<b>2</b>
1.1 Descripció i objectius específics.....	3
1.2 Metodologia.....	3
1.3 Resultats Esperats.....	4
<b>2 Fase: Informació Pública.....</b>	<b>5</b>
2.1 Descripció i objectius específics.....	5
2.2 Metodologia.....	5
2.3 Resultats Esperats.....	5
<b>3 Fase: Diàleg i Propostes.....</b>	<b>6</b>
3.1 Descripció i objectius específics.....	6
3.2 Metodologia.....	6
3.3 Resultats Esperats.....	6
<b>4 Fase: Validació Tècnica.....</b>	<b>7</b>
4.1 Descripció i objectius específics.....	7
4.2 Metodologia.....	7
4.3 Resultats Esperats.....	7
<b>5 Fase: Votació.....</b>	<b>8</b>
5.1 Descripció i objectius específics.....	8
5.2 Metodologia.....	8
5.3 Resultats Esperats.....	8
<b>6 Fase: Evaluació, Retorn i Seguiment.....</b>	<b>9</b>
6.1 Descripció i objectius específics.....	9
6.2 Metodologia.....	9
6.3 Resultats Esperats.....	9
Cronograma.....	10
Pressupost.....	11
<b>Equip Facilitador i Col·laboradors.....</b>	<b>12</b>
Coordinació i Facilitació: Resilience Earth SCCL.....	12
Coordinació i Facilitació: Ekona SCCL.....	12
Col·laboració: Arriant SL.....	13
Col·laboració: Minnim Produccions SC.....	13



# Introducció i Justificació

Cada vegada som més conscients que no vivim en estats democràtics, sinó en processos democràtics, basats en l'obertura constant als reptes sistèmics dels nous temps, on és important augmentar la resiliència, adaptant-nos a nous hàbits d'equitat, transparència i participació.

Tot i que ja fa quasi 20 anys que es varen fer els primers pressupostos participatius en terres Catalanes, aquests estan esdevinguent el pròxim repte en el nostre procés de regeneració democràtica. Moltes ciutats i pobles de Catalunya ja han entrat en aquesta roda, convertint-se en un dels nodes centrals de la democràcia participativa, ja que en un moment on la política ha perdut credibilitat entre la població, aquestes metodologies legitimen l'acció de govern. Tots els colors polítics del nostre país estan començant a experimentar amb noves formes de lideratge, més permeables i basades en l'acompanyament.

Com tot model participatiu, les bones pràctiques tan sols són orientatives, ja que la idiosincràsia de cada localitat és fonamental en l'èxit de la metodologia. La cultura participativa de Barcelona o Madrid no és la mateixa que la de les poblacions rurals del Pirineu.

## L'EQUIP

L'equip facilitador d'aquest procés de pressupostos participatius a la ciutat d'Olot és el fruit de la col·laboració entre quatre organitzacions, on cada una aporta unes habilitats i experiències específiques.

1. **Resilience Earth SCCL:** aporta una llarga experiència en processos participatius i facilitació de grups tant a la Garrotxa com a nivell internacional, a més de formar part de grups de recerca en participació i resiliència comunitària.
2. **Ekona SCCL:** reuneix professionals amb un llarg recorregut en desenvolupar propostes per a una nova economia i aporta l'experiència i el coneixement en pressupostos participatius. L'any passat varen dissenyar i acompañar la implementació de la prova pilot dels pressupostos participatius de l'Ajuntament de Barcelona i n'estan fent l'avaluació i el disseny d'una proposta de futur.
3. **Arriant SLU:** és una empresa sobradament coneguda a la comarca pel seu treball sòcio-comunitari. Fa 14 anys que està dinamitzant els infants, joves i famílies de la Garrotxa. Aporten el dinamisme necessari per moure els barris de la nostra ciutat.
4. **Marc Planagumà:** és un realitzador audiovisual amb més de 15 anys d'experiència, que ha participat intensament de la vida socio-cultural de la nostra comarca. Aporta la capacitat de comunicar de forma senzilla i entenedora, processos nous i complexos.

Les tres entitats Olotines col·laborem de forma habitual en el projecte compartit «Núria Social», i gaudim de la diversitat i riquesa que aporten els processos multidisciplinaris com aquest. Ekona d'altra banda, és una cooperativa de Barcelona, la qual està avesada al treball amb altres organitzacions i actualment estem començant, amb molta il·lusió, una col·laboració per dissenyar i implementar projectes de pressupostos participatius i altres reptes municipals.



## L'OBJECTIU PRINCIPAL I CRITERIS DEL PROCÉS

És important facilitar un procés participatiu molt estratègic i coherent amb la realitat d'Olot. Per tant, proposem que els primers pressupostos participatius d'Olot tinguin com a **objectiu principal**:

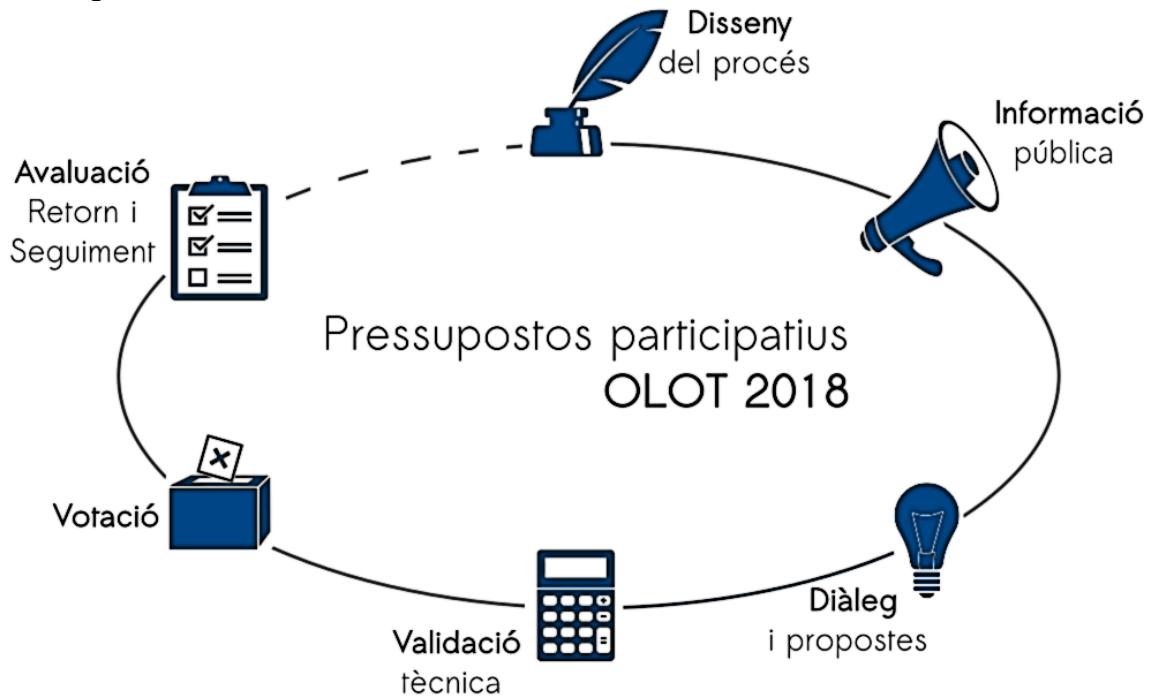
*Despertar l'interès, cultivar la confiança i impulsar la participació de la ciutadania olotina en la presa de decisions sobre una part del pressupost municipal del 2018, amb el qual estem construint una cultura de democràcia participativa.*

Per dur a terme aquest objectiu principal, és important no tenir pressa i fer la feina ben feta. Hem de ser conscients que en definitiva, la participació dels ciutadans en la vida municipal finalment recau en la confiança i el sentiment de pertinença. Per això, el **procés** es basa en els següents **cinc criteris**:

- **Estratègic:** anem lents perquè anem lluny
- **Divers:** garantir l'accessibilitat perquè qualsevol persona pugui expressar la seva veu i es senti còmoda per fer-ho.
- **Vinculant:** assegurar que les decisions preses siguin implementades
- **Transparent:** fer seguiment per garantir la qualitat i coherència del procés
- **Participatiu:** no esperar que la gent vingui a participar, anem-hi nosaltres

## LES FASES

Hem adaptat les fases del procés específicament per aquesta proposta, i les sis fases que plantegem, són les següents:



## RESULTATS

Els resultats tangibles del projecte són:

- Una proposta metodològica
- Un reglament de pressupostos participatius
- Una campanya de comunicació
- Una formació per a tècnics
- Presentacions i visites veïnals
- Taules de deliberació i co-creació de propostes
- Plataforma digital de votació de propostes
- Informe final dels resultats de la votació i avaluació del procés





# 1 Fase: Disseny del Procés

## 1.1 Descripció i objectius específics

La primera fase es basa principalment en la definició i preparació del procés metodològic dels pressupostos participatius. Pot arribar a definir l'èxit del procés, que la participació començ en aquest punt. És molt millor plantejar un procés obert que un de tancat. En els dos casos s'ens demana participar, però en el primer ens sentim inclosos i en el segon no.

Els **objectius específics** d'aquesta fase són:

- Crear un grup de coordinació tècnica i política (GCTP)
- Acordar la proposta metodològica;
- Crear un grup de seguiment i avaluació (GSA);
- Definir el reglament dels pressupostos participatius;
- Preparar campanya de comunicació i pàgina web; i
- Decidir mecanismes de votació online.

## 1.2 Metodologia

Per a la realització d'aquesta fase, l'equip facilitador realitzarà les següents activitats en les dates corresponents:

1. **Grup de Coordinació Tècnica i Política (GCTP)**
    - Establir un grup de coordinació tècnica, amb representació de l'equip govern (gerent/regidor), comunicació (Anna Diago), i el Consorci d'Acció Social (Anna Casamitjana).
  2. **Proposta metodològica**
    - Desenvolupar la proposta metodològica, després de fer un seguit d'entrevistes a persones clau.
    - Consensuar la proposta metodològica i l'organigrama (dels òrgans del procés), amb
- Constituït el 10NOV2017
  - Reunions setmanals, cada divendres
  - Presentat el 27SET2017
  - Amb esmenes al llarg d'OCT2017



el Grup de Coordinació.

- Aprovació de la proposta NOV2017

### 3. Grup de Seguiment i Avaluació (GSA)

- Seleccionar un grup de ciutadans de la zona seleccionada que vulgui donar seguiment al llarg de tot el procés (2 persones representant cada una de les tres taules de diàleg) i amb una persona extensa de la zona, la qual representarà el rol de donar veu a la resta de la ciutat.
- Identificar alguna persona tècnica que pugui compartir el seu coneixement sobre les necessitats socials, ambientals i infraestructurals del municipi durant les reunions d'aquest GSA.

### 4. Reglament dels pressupostos participatius

- Presentar una proposta d'un reglament dels pressupostos participatius al GCTP, perquè puguin verificar que compleixi les necessitats específiques dels ciutadans i institucions del municipi d'Olot respecte a processos participatius.
- Presentar la proposta del reglament al nou GSA perquè el puguin entendre, fer modificacions i validar-lo.
- Presentar la proposta final al ple de l'ajuntament d'Olot per l'aprovació final.
- Aquest reglament servirà per posar les normes que es seguiran al llarg del procés de pressupostos participatius.

### 5. Disseny de les formacions i de les dinàmiques de les taules de deliberació

- Dissenyar el contingut i els materials necessaris per formar als tècnics en el tema de pressupostos participatius.
- Dissenyar el contingut i els materials necessaris per formar als dinamitzadors comunitàris i de les taules de deliberació en els temes de pressupostos municipals i pressupostos participatius.
- Dissenyar l'estrategia, contingut i dinàmiques que facilitin el diàleg i la presa de decisions de les taules de deliberació.

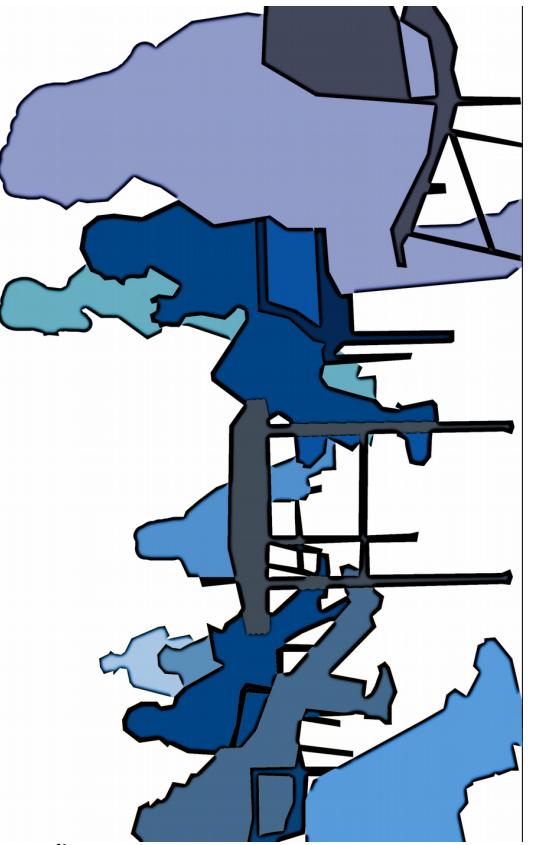
- Al llarg de NOV2017 GSA constituirà abans del 01DES2017, 9 dies després del sorteig de la zona (23NOV2017) Persona tècnica identificada abans del 01DES2017
- Proposta presentada al GCTP el 10NOV2017 Proposta modificada pel GSA durant els mesos de DES2017 i GEN2018 Reglament possiblement aprovat durant el ple de GEN2018
- Realitzar taller formatiu de 4 hores (opcio de fer-lo tot seguit o en dues sessions) sobre pressupostos participatius a tècnics DES2017
- Realitzar taller de 4 hores per dinamitzadors de pressupostos participatius GEN2018

- 6. Disseny de campanya de comunicació, pàgina web i la plataforma de votació online**
- Dissenyar la campanya de comunicació.
  - Decidir quina plataforma es vol fer servir per facilitar la votació online. Un exemple és la plataforma de codi obert «Decidim» ([www.decidim.barcelona](http://www.decidim.barcelona))
  - Externalitzar la creació o adaptació d'una plataforma de votació online.
  - Plataforma de votació seleccionada pel NOV2017
  - Plataforma de votació creada pel GEN2017
  - Pàgina web creada pel GEN2017

### 1.3 Resultats Esperats

Els resultats tangibles d'aquesta fase són:

- Una proposta metodològica
- Un reglament dels pressupostos participatius
- Un grup de seguiment i avaluació
- El disseny de la formació per a persones tècniques
- El disseny de la formació per a persones dinamitzadores de les taules
- El disseny de la formació, les dinàmiques de diàleg i presa de decisions de les taules
- El disseny de la campanya de comunicació





## 2 Fase: Informació Pública

### 2.1 Descripció i objectius específics

La segona fase comença a mitjans de novembre i es basa en la implementació de la campanya de comunicació previament preparada.

Els **objectius específics** d'aquesta fase són:

- Despertar l'interès de la ciutadania olotina en el procés de pressupostos participatius;
- Establir un estàndard de transparència per mantenir durant el transcurs del procés;
- Desenvolupar les capacitats sobre pressupostos participatius, dels tecnies implicats en el procés.

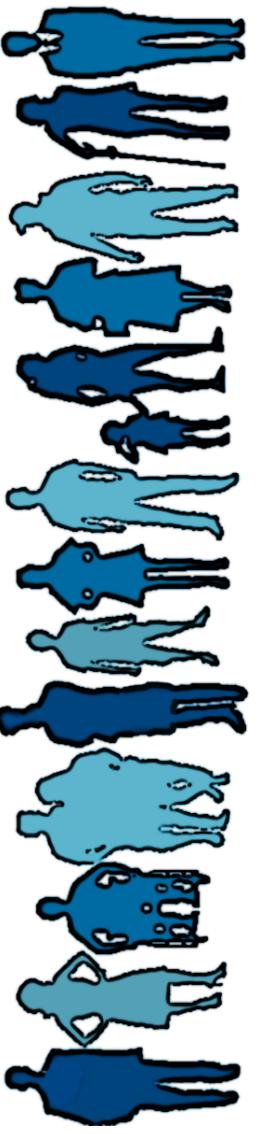
### 2.2 Metodologia

Per tal de dur a terme aquesta fase, l'equip facilitador realitzarà les següents activitats:

1. **Formació de tècnics de l'Ajuntament**
  - Preparar material didàctic per una sessió de formació per a les persones tècniques implicades a conèixer en més profunditat sobre els pressupostos participatius i com compaginen amb el procés actual de fer pressupostos municipals. Aprofitar el retorn d'un taller previ de participació (2016) per poder dissenyar una sessió que acata les necessitats específiques d'aquest grup de tècnics.  
Facilitar la sessió de formació, fent servir dinàmiques altament participatives.
  - Material didàctic preparada pel NOV2017  
Formació per a persones tècniques **DES2017**
2. **Formació de dinamitzadors**
  - Preparar material didàctic per una sessió de formació per a les persones dinamitzadores (visites als barris, taules de diàleg).
  - Facilitar la sessió de formació, fent servir dinàmiques altament participatives
  - Material didàctic preparada pel NOV2017  
Formació per a persones dinamitzadores **DES/GEN2017**



- 3. Campanya de comunicació**
  - Consensuar i coordinar la campanya de comunicació cap a la ciutadania, per poder socialitzar el procés de pressupostos participatius i generar un fort interès en participar-hi. Aquesta campanya serà co-coordinada entre en Marc Planagumà i l'equip de comunicació de l'Ajuntament d'Olot i es realitzarà per via dels mitjans locals i socials.
  - Identificació del domini de la pàgina web **NOV2018**
  - Creació de comptes a mitjans socials **NOV2018**
  - Creació de vídeo falca **NOV2018**
  - Identificació de logo i nom del procés **NOV/DES2018**
- 4. Presentacions i visites a barris d'Olot**
  - Després de la selecció de la zona per sorteig el 23NOV2017, l'equip de dinamitzadors comunitaris visitarà als diferents barris de la zona seleccionada. S'aprofitarà dels espais i activitats previament programats per socialitzar aquest procés participatiu i per convidar a la gent a fer propostes.
  - S'establirà contacte amb grups i individus representatius de la diversitat de la zona, per poder promoure la seva participació en les taules de deliberació de la següent fase.
  - També es realitzaran activitats al carrer, per exemple, jocs de participació, facilitats pels dinamitzadors d'Arriant.
  - Presentació pública 16NOV2017
  - Sortej de la zona 23NOV2017
  - Presentacions i visites als barris d'Olot DES2018 i GEN2018

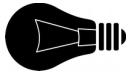


## 2.3 Resultats Esperats

Els resultats tangibles d'aquesta activitat són:

- Un grup de tècnics apoderats amb el procés
- Un grup de dinamitzadors formades en el procés
- Una campanya de comunicació
- Un vídeo falca
- Una pàgina web
- Comptes de mitjans socials (Facebook i Twitter)
- Presentacions i visites veïnals





## 3 Fase: Diàleg i Propostes

### 3.1 Descripció i objectius específics

La tercera fase es basa en la deliberació i co-creació de les propostes. Les dues activitats idòniies en aquesta fase serien una combinació entre la facilitació d'espais online i espais presencials de generació de propostes. A causa del curt termini d'aquests processos, toca ser estratègic amb el temps disponible, per poder potenciar una participació diversa i representativa en tots els espais de deliberació. Començant la cultura democràtica de manera gradual, és millor centrar-nos en la part presencial, ja que s'adapta més a les nostres formes tradicionals de democràcia. Alhora en aquest cas ens permet mantenir un cert control sobre la quantitat de propostes que es presenten, així com assegurar que segueixin els criteris tècnics. Tot això redueix el temps necessari, ja que redueix la necessitat de preparació, d'anàlisi i de validació tècnica de les propostes. Per últim, amb la deliberació presencial guanyem en confiança i preparem el terreny per l'any vinent.

Els **objectius específics** d'aquesta fase són:

- Fomentar el diàleg i la participació de la ciutadania en processos de pressupostos participatius;
- Desenvolupar les capacitats i coneixements de la ciutadania sobre processos de pressupostos participatius; i
- Assegurar que les propostes co-creades responguin a les necessitats del sector geogràfic d'implementació i els criteris tècnics dels pressupostos.

### 3.2 Metodologia

Per a la realització de la tercera, fase l'equip facilitador realitzarà la següent activitat:

1. **Recol·lecta de propostes durant visites als barris**
  - Persones dinamitzadores visitaran als barris de la zona seleccionada i aprofitaran dels espais i activitats prèviament programats per socialitzar aquest procés participatiu i per convidar a la gent a fer propostes.
    - Les taules de deliberació consideraran aquestes propostes durant la segona de les seves tres sessions
  - Recol·lecta de propostes durant visites als barris, fins mitjans de FEB2018
2. **Recol·lecta de propostes a través de la pàgina web**
  - Es convida a tothom a presentar propostes a través de la pàgina web, perquè les taules de deliberació puguin considerar aquestes propostes durant la segona de les seves tres sessions
  - Recol·lecta de propostes a través de la pàgina web, fins mitjans de FEB2018

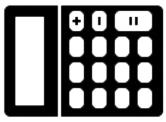
- 3. **Taulas de deliberació i co-creació de propostes**
  - Convadir veïnes i veïns de la zona geogràfica d'implementació a participar en les taulas de deliberació i co-creació, a través de la campanya de comunicació i a través de visites intencional/estratègiques per tal de poder incorporar la veu de persones representants de col·lectius vulnerables.
  - Facilitar una formació dinàmica i accessible als participants de les taulas sobre pressupostos participatius, criteris tècnics i el reglament dels pressupostos.
  - A través de dinàmiques altament participatives, facilitar el diàleg sobre necessitats de cada barri per tal de poder desenvolupar propostes clares i rellevants per la següent fase de validació tècnica.
  - Es realitzaran tres sessions de dues hores per cada una de les tres taulas de diàleg, equitativament repartides per la zona seleccionada.

### 3.3 Resultats Esperats

Els resultats tangibles d'aquesta fàse són:

- Grups de treball actius en el procés participatiu, a través de tres taulas de diàleg
- Un recull de propostes treballades





## 4 Fase: Validació Tècnica

### 4.1 Descripció i objectius específics

La quarta fase planteja la validació tècnica i pressupostaria del recull de propostes. Alhora, com que en les taules presencials és més fàcil de controlar criteris, el recull de propostes ja vindrà bastant delimitat.

Els **objectius específics** d'aquesta fase són:

- Validar tècnicament les propostes recollides
- Pressupostar les propostes recollides

### 4.2 Metodologia

Per a la realització d'aquesta fase, l'equip facilitador realitzarà les següents activitats:

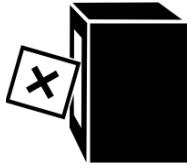
1. **Validació**
  - Preparar el llistat de propostes perquè l'equip tècnic les pugui analitzar segons els criteris tècnics de pressupostos municipals.
2. **Pressupostació**
  - L'equip tècnic pressupostarà cada una de les propostes.

### 4.3 Resultats Esperats

Els resultats tangibles d'aquesta fase són:

- Llistat de propostes validades i pressupostades per l'equip tècnic





## 5 Fase: Votació

### 5.1 Descripció i objectius específics

La quinta fase defineix els projectes que es duran a terme amb el pressupost participatiu a través de les votacions dels participants. Les votacions es faran a través de la plataforma online, a més a més d'un dia de votació presencial en diversos indrets de la zona seleccionada.

Els **objectius específics** d'aquesta fase són:

- Ampliar el nivell de participació en el procés, amb metodologies més diverses; i
- Concloure el procés de la presa de decisions sobre quines propostes es duran a terme amb els pressupostos participatius.

### 5.2 Metodologia

Per a la realització d'aquesta fase, l'equip facilitador realitzarà les següents activitats:

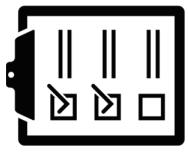
1. Votació online
  - Activar la campanya de comunicació per promoure la votació online i presencial.
  - Activar la plataforma digital, prèviaament construïda o adaptada.
  - Durant ambdues setmanes d'aquesta fase, la ciutadania podrà utilitzar una plataforma online per votar les propostes que els agradin més.
2. Votació presencial
  - Fer un dia de votació presencial en diferents llocs del mateix sector geogràfic d'Olot, perquè les persones que no estiguin habituades a les noves tecnologies puguin participar-hi.
  - Es farà de manera lúdica-festiva i es mirarà que la data de la votació presencial pugui coincidir amb una data on hi haurà molta gent al carrer
3. Comunicació dels resultats
  - MAI2017
  - 07MAI2017 a 21MAI2017
  - Finals de MAI2017

### 5.3 Resultats Esperats

Els resultats tangibles d'aquesta fàse són:

- Plataforma digital de votació de propostes
- Campanya de la votació online i promoció del dia de votació presencial
- Identificació de propostes resultants que s'implementaran amb els pressupostos participatius





## 6 Fase: Avaluació, Retorn i Seguiment

### 6.1 Descripció i objectius específics

La sisena fase inclou l'avaluació del procés, que augmenta la transparència i per tant la confiança de la població. Tinguin en compte que aquest és tan sols el primer de molts processos similars, és important ser detallistes en aquests punts. El retorn és una altra acció que es valora molt positivament en els processos participatius, ja que promou el sentiment de pertinença de la ciutadania. Per últim, el seguiment ens donarà continuïtat, per poder mantenir la connexió amb la implementació de les propostes i aconseguir que el procés de participació no sigui un esdeveniment de temporada sinó un exercici que perduri al llarg de l'any.

Els **objectius específics** d'aquesta fase són:

- Avaluar el procés de pressupostos participatius segons els criteris, objectius i indicadors prèviament estaberts;
- Comunicar els resultats del procés a la ciutadania; i
- Apoderar un grup de ciutadans i ciutadans a observar el procés d'implementació per mantenir a la població informada i garantir la transparència.

### 6.2 Metodologia

Per tal de dur a terme aquesta fase, l'equip facilitador realitzarà les següents activitats:

1. **Avaluació**
  - Avaluar el procés de pressupostos participatius amb el GSA.
  - Elaborar un informe dels resultats i reflexions del procés.
2. **Retorn**
  - Presentar públicament l'informe dels resultats i reflexions del procés i el calendari d'implementació (preparat per persones tècniques).
3. **Seguiment**
  - Seleccionar un grup de ciutadanes i ciutadans que es responsabilitzaran de donar seguiment al procés d'implementació així com de mantenir a la població informada.
  - JUN2018 – JUL2018
  - Entrada de l'informe 25JUN2018
  - JUN2018 – JUL2018



### 6.3 Resultats Esperats

Els resultats tangibles d'aquesta activitat són:

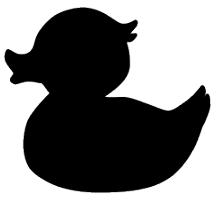
- Informe dels resultats iavaluació del procés
- Un grup ciutadà que farà el seguiment de la fase d'implementació



# Calendari

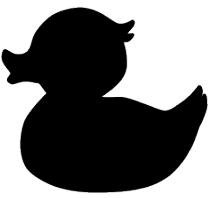
Fase i concepte	MESOS							DIES TOTAL
	O	N	D	G	F	M	A	
F1 Desenvolupar i consensuar proposta metodològica	2	1						3
F1 Facilitar reunions amb grup de coordinació i grup de seguiment	1	1	1	1	1	1	1	8
F1 Crear reglament dels pressupostos participatius	1	2	1					4
F1 Dissenyar formacions i procés de facilitació de les taules	1	1						2
F2 Formació de tècnics de l'Ajuntament			1					1
F2 Coordinar campanya de comunicació	0,5	0,5	0,5	1	1	1		4,5
F2 Fer seguiment audiovisual del procés i preparar càpsules	0,5	0,5	0,5	1	1	1		4,5
F2 Facilitar la formació amb dinamitzadors comunitaris			1					1
F2 Realitzar presentacions i visites als barris d'Olot			4					4
F3 Crear i facilitar taules de deliberació			3	3				6
F4 Acompanyar la validació tècnica i pressupostació de les propostes				5				5
F5 Coordinar votació online i presencial	5	5	5		1	1		17
F5 Dinamitzar la votació presencial				1				1
F6 Fer una avaluació del procés i preparar memòria i recomanacions				3				3
F6 Coordinar el retorn al públic (presentació i vídeos)				1				1
F6 Acompanyar al grup de seguiment durant la seva creació				2				2
F7 Implementació dels projectes pressupostats						0		0
<b>TOTAL DE DIES D'IMPLEMENTACIÓ (sense comptar # de persones)</b>	4	11	9	9	10	6	9	67

16



## Annex 1: Reglament

---



## Annex 2: Formació Tècnica

---

### Justificació

Els tècnics municipals són persones essencials en els processos participatius i la seva coneixença d'aquestes metodologies i els seus marcs teòrics n'augmenta l'eficiència. Plantegem una formació d'un sol matí, per tal de no afectar excessivament el correcte funcionament de les institucions. I tinguin en compte que els tècnics de l'ajuntament d'Olot han participat en dos tallers sobre processos participatius, aquest taller està dissenyat perquè sigui una continuació en el seu aprenentatge.

**Durada:** 4 hores

### Objectius:

1. Desenvolupar els coneixements dels tècnics en processos de pressupostos participatius
2. Familiaritzar els tècnics de les institucions municipals en el procés que es durà a terme

### Contingut:

#### Participació ciutadana:

- Estructures formals i informals
- Democràcia en contextos VUCA (volàtil, incert, complex, ambigü)
- Resiliència a través de la governança

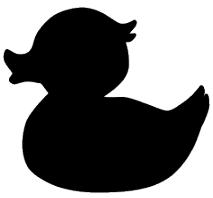
#### Pressupostos participatius:

- Construir una cultura democràtica
- Democratitzar el funcionament de les institucions públiques
- Generar noves relacions entre institucions i ciutadania
- Estructura i metodologies del procés de pressupostos participatius d'Olot

### Metodologies didàctiques del taller:

La metodologia del taller utilitzarà i socialitzarà tècniques participatives i transformatives que tenen en compte la diversitat ètnica, cultural, generacional, de gènere i d'aprenentatge. Algunes d'aquestes eines inclouran l'educació popular, el càvanes, la facilitació visual i les narratives per a la transformació.





## Annex 3: Formació Dinamitzadors

### Justificació

Actualment s'està donant un procés evolutiu de la democràcia. Tots els sistemes evolucionen constantment, però a vegades el context crea les condicions per augmentar-ne la velocitat. En aquests moments a nivell internacional s'està experimentant amb diferents maneres per poder implementar formes de governança més participatives. Però la veritat és que ens trobem amb una societat amb poca cultura participativa i això implica el primer repte d'aquest procés. És per això que el rol del dinamitzador és tan important en un procés com aquest, perquè són capaços de comunicar directament a la població, a través de tècniques pròpies de la dinamització, obrin espais per poder generar nous hàbits socials. Però aquests dinamitzadors també necessiten formació específica en els processos de pressupostos participatius.

**Durada:** 4 hores

### Objectius:

3. Formar els dinamitzadors d'Arriant SL en metodologies específiques per processos participatius
4. Desenvolupar conjuntament l'estructura de les interaccions amb la societat civil dins d'aquest procés

### Contingut:

Com abordar la ciutadania per promoure la participació:

- Estructures formals i informals
- Importància i reconeixement de la identitat de les comunitats
- Treball de la confiança sobre la societat civil cap a les institucions

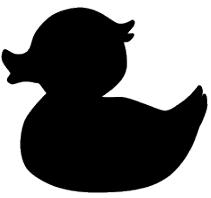
Com dialoguem amb la ciutadania per difondre un procés:

- El poder de les preguntes i l'escolta
- La utilització del llenguatge corporal i el to
- Un discurs sintètic, empàtic i concret
- Estructura i metodologies del procés de pressupostos participatius d'Olot

### Metodologies didàctiques del taller:

La metodologia del taller utilitzarà i socialitzarà tècniques participatives i transformatives que tenen en compte la diversitat ètnica, cultural, generacional, de gènere i d'aprenentatge. Algunes d'aquestes eines inclouran l'educació popular, el càvanes, la facilitació visual i les narratives per a la transformació.





## Annex 4: Espais de deliberació i propostes

Els espais de deliberació i propostes de les veïnes s'estructuren metodològicament d'acord amb el plantejament marc, comú als diferents espais de participació.

1. Presentació dels pressupostos participatius: què són, per què es convoquen, com participar-hi i quin tipus de propostes es busquen.
2. Coneixença del Barri: d'on ve el barri, quina identitat té com a barri, que el diferencia dels altres barris i quin rol te dins la ciutat d'Olot.
3. Diagnosi: Identificar l'estructura del barri a nivell d'urbanisme, serveis i relacions informals, identificar les necessitats de les persones del barri i la capacitat del barri per satisfer-les.
4. Relacions entre barris: Com podem potenciar les relacions entre els barris i la creació de projectes conjunts.
5. Propostes: Quines accions es proposa portar a terme per a millorar la situació del barri i la ciutat
6. Espai co-creatiu de propostes: Priorització i agrupació de propostes, intentant crear accions inclusives que puguin satisfer el màxim de necessitats possibles.
7. Afinament de propostes: Es poden treballar detalls, pressupost, mecanismes per tal d'arrodonir les propostes presentades.

### Sessions de treball

Es planteja fer un procés, dividit en 3 dies, d'entre 6 i 8 hores de participació col·lectiva presencial, amb períodes intermitjots per al processament de resultats i discussió online/en cercles de proximitat.

El plantejament és fer tres dissabtes al matí de treball presencial:

- Jornada 1 - Coneixença: Introducció, Coneixença del barri i Diagnosi.
- Jornada 2 - Propositiva: Relacions entre barris, Propostes i Espai co-creatiu de propostes.
- Jornada 3 - Consens: Afinament de propostes.

<b>Jornada 1</b> 29GEN – 16FEB	Presentació dels pressupostos participatius: Explicació breu de qui es el marc del procés de pressupostos participatius, així com la calendarització i les expectatives.	Durant les 2 setmanes entre cada sessió s'elaboraran els materials de conclusions de la jornada i es publicaran a la plataforma online.
Coneixença 2 a 2'5 hores	Coneixença del Barri: Treballar breument, a través de dinàmiques, sobre la identitat del barri i sobre la seva pluralitat.  Diagnosi: Visibilitzar l'estructura del barri tan a nivell d'urbanisme com de serveis i relacions informals. Indagar a través de dinàmiques sobre necessitats i satisfactoris de les persones que hi viuen.	
<b>Jornada 2</b> 12FEB – 02MAR	Relacions entre barris: Potenciar la relació entre barris fent dinàmiques de polinització creuada entre taules.	Les participants i altres veïnes podran comentar, donar feedback i desenvolupar propostes, fins la segona sessió.
Propositiva 2 a 2'5 hores	Propostes: Ordenar, seleccionar i prioritzar les propostes procedents del carrer, de la plataforma online i de les participants de les taules.  Espai co-creatiu de propostes: Dinàmiques participatives per relacionar propostes i crear-ne de noves més complertes i inclusives.	



<b>Jornada 3</b>	Afinament de propostes: Definir les propostes principals i confrontar-les amb les limitacions existents, siguin tècniques o de pressupost, i així millorar-les i enfortir-les.	
05MAR–23MAR Consens 2 a 2'5 hores		

Les sessions es plantegen per tal que si una persona pot participar només a una sessió, la seva aportació sigui possible i satisfactòria: al final de la primera sessió, més dedicada a la introducció i diagnosi, dedicarà un primer curt espai a la recollida de propostes (la qual cosa permetrà aportar propostes inicials a aquelles persones que només poden assistir a la primera sessió); a l'inici de la segona i la tercera es farà un resum introductori per a refrescar els continguts de la sessió anterior (la qual cosa també permetrà connectar a les persones que arribin de nou). Aquestes accions ja estan previstes per qüestions pròpies pedagògiques de les sessions, però tenen també la doble funció d'integrar a totes les participants.

## Dinamització de la comunicació / participació online

L'espai online pot ser un instrument per a augmentar la participació i l'impacte del debat/deliberació dels espais de deliberació i propostes de veïnes. Es planteja l'espaiament de dues setmanes entre cada sessió presencial per tal que sigui possible generar documents de qualitat per a pujar a la plataforma online, i dinamitzar reflexió i debat entorn al treball presencial.

El resum i sistematització del debat online es portarà a cada sessió presencial, per a ser compartida a l'inici de la sessió, com una aportació més del procés.

Una de les funcions que es pot fer des de la plataforma online, és la posada en contacte entre propostes sorgides d'àmbits diferents (espais de deliberació de veïnes de diferents districtes, propostes online/offline, etc.), perquè les persones/grups que les desenvolupen prenguin consciència de les coincidències entre propostes, puguin retro-alimentar-se, unir-se o generar sinergies entre elles.

## Dinamització als carrers

Arriant SL és una empresa amb 14 anys d'experiència en la dinamització social i es responsabilitzará juntament amb Resilience Earth en tirar endavant unes activitats als carrers on es motivi a les persones dels barris a participar en aquest procés i a fer propostes pels pressupostos participatius. La data límit per presentar propostes a través dels espais informals al carrer serà fins a la segona trobada de la taula de deliberació.

